



А. А. Журбин, генеральный директор АО «Институт «Стройпроект», член HTC «Росавтодор» и Общественного совета «Росавтодора». Заслуженный строитель России

Алексей Александрович, вот уже на протяжении 23 лет вы возглавляете «Стройпроект». Что, на Ваш взгляд, послужило отправной точкой для создания столь масштабной компании в далеком 1990 году?

Все началось, когда четверо инженеров — сотрудников Ленинградского отдела Института Гипростроймост приняли решение организовать свое собственное дело. Инициативы были услышаны и поддержаны Юрием Павловичем Липкиным, директором Ле-

Инженерная группа «Стройпроект» является бесспорным лидером дорожной отрасли России в сфере комплексного проектирования и строительства автомобильных дорог. За 28 плодотворных лет работы компании её специалистами было разработано множество проектов дорожных сооружений в различных регионах России — скоростные автомагистрали, мосты, путепроводы, эстакады, тоннели. Об истоках зарождения компании, её масштабных проектах и амбициозных планах в интервью журналу «Регион Развития» рассказал генеральный директор АО «Институт «Стройпроект», член НТС «Росавтодор» и Общественного совета «Росавтодора», Заслуженный строитель России Алексей Александрович ЖУРБИН.

одну комнату в бизнес-центре и получили от Гипростроймоста четыре кульмана, четыре стола и четыре стула. С того времени, благодаря квалификации и энтузиазму учредителей, был дан старт компании МП «Стройпроект», известной сейчас как АО «Институт «Стройпроект».

Первым директором «Стройпроекта» был назначен Алексей Борисович Суровцев, а с 1995 года, когда А. Б. Суровцев стал главным инженером треста «Мостострой-6», компания находится под моим руководством. За время работы предприятие сохранило практически неизменный состав акционеров и директоров, а штат увеличился с 4-х до

Первые годы работы для компании были не самые благоприятные в 1994 году на повестке дня даже стоял вопрос о закрытии предприятия. Однанинградского отдела. Мы арендовали ко появление одного заказа реконструк-



ции маленького моста (для нас тогда очень крупного) дало толчок для дальнейшего развития «Стройпроекта». Во второй половине 90-х годов компания, благодаря усердию и энтузиазму сотрудников, стала участником программы Всемирного Банка, что позволило выиграть 5 масштабных контрактов и с успехом преодолеть кризис 1998 года. Доверие заказчиков, приобретенное за эти годы упорного труда, способствовало формированию тенденции постоянного перехода на новые, более высокие с точки зрения качества ступени развития. Эта тенденция сохраняется и по

Компания «Стройпроект» в настоящее время использует инновационные разработки для проектирования новых объектов? Или работа основывается только на опыте прошлых лет?

Несомненно, применение инновационных решений актуально и необходимо. Освоение новых технологий и постоянное развитие — один из наших основных принципов. Однако сохраняется проблема в отраслевой науке, которая практически не развивалась в постсоветское время. Большая часть инноваций, появившихся во второй половине 90-х годов, принадлежала западным странам. Длительное время на предприятиях использовались исключительно иностранные технологии и материалы. Но, в последнее время, отечественные производители сделали существенный рывок вперед: российские технологии успешно штурмуют отечественный рынок, составляя достойную конкуренцию западным нововведениям. Особенно ярко это проявилось в условиях санкций, в которых российские производители получили карт-бланш. За счет этого, на сегодняшний день, большая часть материалов и технологий, применяющихся в дорожном строительстве — отечественного производства.

К слову об инновациях. Прежде все-

строительного законодательства построена таким образом, что для внедрения инноваций требуется преодоление ряда сложностей. Так, например, для прохождения экспертизы необходимо получить нормативный документ, разрешающий внедрение того или иного инновационного продукта, а, в свою очередь, получение стандарта невозможно без должного тестирования инновационных технологий — это позволяет говорить о наличии «замкнутого круга». Мы, в свою очередь, вынуждены требовать от производителей, которые к нам обращаются, определенный набор документов, подтверждающий возможности применения инноваций. Сейчас вопрос внедрения новых технологий является одним из наиболее проблемных в отрасли. Становится очевидной необходимость модернизации законодательства, что должно способствовать изменению ситуации в лучшую сторону.

Расскажите о процессе отбора предприятий для дальнейшего сотрудничества, выступающих с инновационными предложениями

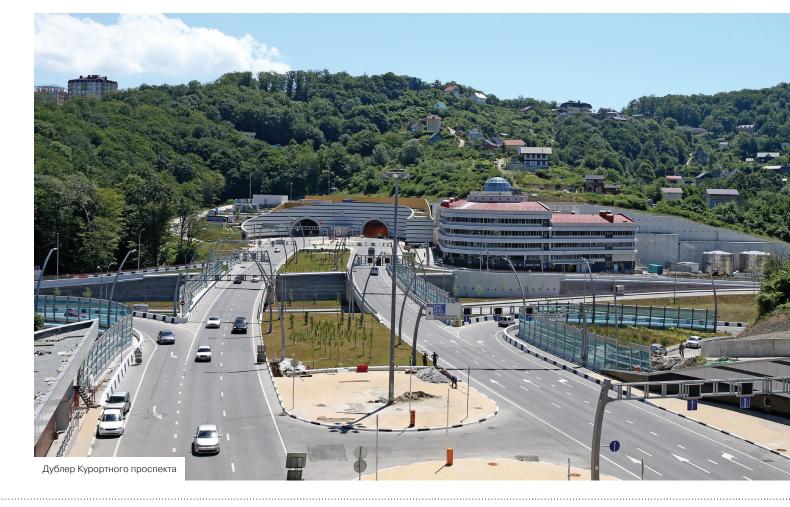
Мы открыты для инновационных предложений, материалов, технологий. На базе АО «Институт «Стройпроект» работают специалисты, чья деятельность хода через Осло-фьорд в Норвегии го, хочется отметить, что наша система непосредственно связана с внедрени- (в данном проекте мы выступали в роли

ем и изучением инноваций, их дальнейшей презентацией широкому кругу специалистов компании.

Однако, в соответствии с существующим законодательством, мы не должны указывать конкретного производителя в проектной документации. Материал, закладываемый в проект, должен соответствовать определенным требованиям, а уже затем на стадии строительства заказчик или подрядчик сам непосредственно выбирает производителя через конкурсную процедуру или руководствуясь личным опытом. Задачей нашей компании, как проектировщика, является выявление соответствия материала необходимым требованиям норматив-

Работа над проектами АО «Институт «Стройпроект» ограничивается российским рынком или у вас есть опыт работы с зарубежными заказчиками?

Начиная с 2013 года (с момента создания на предприятии отдела международных проектов) «Стройпроект» начал планомерно вести деятельность, направленную на получение контрактов за пределами России. Результатом этих действий стало участие компании в проектировании транспортного пере-



НОЯБРЬ 2018 РЕГИОН РАЗВИТИЯ НОЯБРЬ 2018 РЕГИОН РАЗВИТИЯ



разработанному нами проекту были реконструированы два моста в Астане («Стройпроект» отвечал и за архитектурное убранство этих сооружений), также в Казахстане нами запроектирован красивый трехарочный мост через реку Иртыш на обходе Павлодара. Совместно с грузинскими партнерами создан путепровод в центре Тбилиси.

Сегодня наша компания активно работает с зарубежными партнерами: ведёт работу в качестве консультанта по строительному контролю в Киргизии, участвовали в ряде проектов в Туркменистане, реализуем консультационный проект по линии Всемирного банка в Таджикистане. Необходимо признать, что успехи предприятия на внешних рынках относительно скромные на данный момент из-за влияния напряженной

субподрядчика у компании Свеко). По геополитической обстановки, которая приводит к снижению числа контактов с зарубежными компаниями.

> Как Вы считаете, применима ли к АО «Институт «Стройпроект» формулировка «Компания мирового уровня»?

> Да, я думаю так можно сказать. В 2015 году, по версии американского журнала Engineering News-Record, «Стройпроект» вошёл в топ 150 проектных компаний мира. Отмечу, что рейтинг включает в себя компании абсолютно разного профиля.

Насколько точно удается соответствовать требованиям заказчиков? Как Вы оцениваете возможности АО «Институт «Стройпроект» в реализации самых сложных проектных решений?

В пределах строительной механики мы можем реализовать любые, даже самые смелые решения. Вопрос в рациональности реализации. Наша задача — донести до заказчика наиболее финансово сбалансированный ва-

С другой стороны, слоган компании «Эстетика надежности» говорит о значительном внимании, уделяемом нами эстетической стороне проекта. Многие проекты АО «Институт «Стройпроект» отличаются выразительностью, особенно мы гордимся тремя уникальными объектами — это Западный скоростной диаметр в Санкт-Петербурге, Бугринский мост в Новосибирске с уникальной сетчатой аркой пролетом 380 метров (что является уникальным показателем для арок такого типа во всем мире), Дублер Курортного проторого наши специалисты превратили в необычное архитектурное сооруже-

Таким образом, ключевой вопрос сводится не к сложности проекта, а к его А каким был самый «скромный» по меррациональности.

Какой из проектов, реализованных Институтом, Вы могли бы назвать самым сложным, и какой самым интересным?

В той или иной степени каждый проект можно назвать сложным. Если говорить ты. Крупные заказы стали появлятьо первом подобном проекте, можно назвать реконструкцию моста Александра Невского в Санкт-Петербурге (2000-2002 гг.). Сложность проекта обуславливалась тем, что заказчик решил сменить проектировщика в процессе реконструкции. Мост находился в аварийном состоянии, с работающими строителями на нем, и, таким образом, каждое неверное решение могло привести к аварии. Компании пришлось мобилизовать все прямую связаны с планами государусилия, привлечь самых квалифицированных экспертов по преднапряжен- развиваться механизм государственноному железобетону, проанализировать частного партнёрства (что отражено, различный опыт для того, чтобы решить в том числе, в государственных проданную задачу. Мост Александра Не- граммах по развитию дорожного стро-

спекта в Сочи, порталы тоннелей ко- вского до сих пор действует, несмотря на печальные прогнозы предыдущей проектной компании, которая оценила срок его службы в 10 лет.

кам компании проект?

Первоначально проектные работы были связаны в основном с незначительными малодоходными заказами — проектировка бомбоубежища, ремонт одной стойки опоры моста, выравнивание опорных частей, другие мелкие ремонзаказчиков.

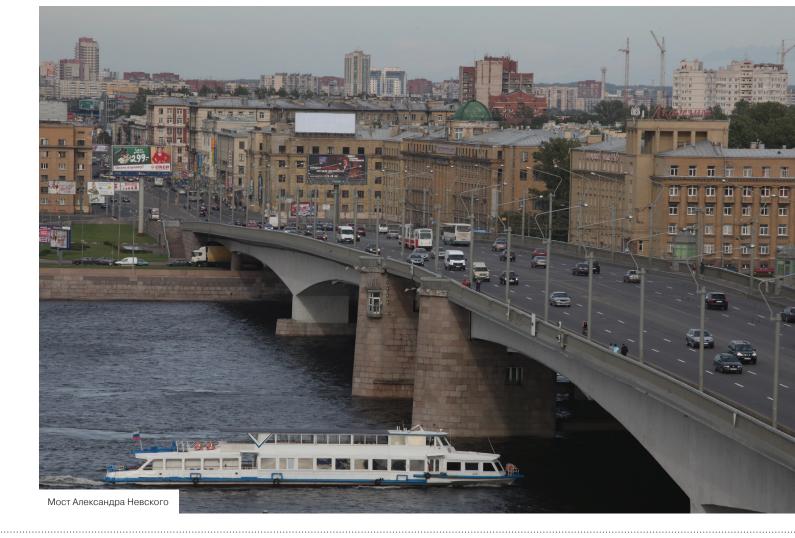
Расскажите о планах АО «Институт «Стройпроект» на ближайшие 5 лет.

Деятельность нашей компании осуществляется в дорожной отрасли, являющейся почти на 100 % бюджетной. Таким образом, планы компании наства. При этом, продолжает постепенно

ительства до 2024 года), на которые мы также возлагаем большие надежды. Мы рассчитываем на дальнейшую реализацию планов, связанных с реконструкцией и строительством ряда крупных автодорог — Москва-Казань, автодороги М-4 Дон и других. Целесообразно дальнейшее развитие дороги «Джубга-Сочи». Частично эта дорога реконструирована к сочинской Олимпиаде, благодаря чему стал возможен частичный объезд города (тогда как на части Сочинской агломерации дорога по-прежнему проходит через густонаселенные территории, пешеходные переходы, горные серпантины). Предложения АО «Институт «Стройпроект» по развитию и продолжению проекта были высказаны руководителям отрасли на выставке «Дорога» в г. Казани (в 2018 году выставка состоялась 16-18 октября — прим. ред.).

Мы надеемся, что все планы, озвученные руководством страны по развитию автодорог, будут реализованы в ближайшее время, а АО «Институт «Стройпроект» примет в реализации этих планов самое активное участие.

Большое спасибо за интервью. Желаем успеха вашей компании!



РЕГИОН РАЗВИТИЯ НОЯБРЬ 2018 НОЯБРЬ 2018 РЕГИОН РАЗВИТИЯ 9